

До 1995 года, хотя Microsoft уже демонстрировали доминирующее положение на рынке ПО для операционных систем, ее годовой оборот фактически составлял лишь немногим более двух миллиардов долларов США, а ее главный конкурент, Apple, имел годовой оборот в один миллиард долларов. Таким образом абсолютного преимущества не существовало.

В это время в этом маленьком ресторанчике рядом с библиотекой Гарвардской школы бизнеса Билл Гейтс, успокоившись, понял, что хотя Yahoo — всего лишь маленькая овечка на большом рынке, за ней стоял большой волк, который в настоящее время обладал большими возможностями, чем Microsoft. Первоначально жесткая позиция Билла Гейтса быстро сошла на нет: «Эрик, я могу рассмотреть ваше предложение о предварительной установке браузера IE».

«Скоро это будет браузер Yahoo. Я думаю, вы уже знаете, что я только что объединил три компании».

Билл Гейтс был немного недоволен тем, что его перебили, но терпеливо продолжил: «Ну, тогда браузер Yahoo, если браузер Yahoo хочет стать предустановленным ПО, он должен стать эксклюзивным продуктом».

Хотя Эрику были известны тенденции развития рынка операционных систем на ближайшие годы, текущая рыночная доля системы Microsoft Windows составляла не особо значимый процент. Конечно, он не мог высказать свои наметки о будущем. Покачивав головой, он сказал: «Это невозможно, это будет монополизация. Осознание того, что пользователь сможет пользоваться браузером только на этой системе, уже является самой большой уступкой, на которую я могу пойти. Если я последую вашему предложению, я не смогу полностью доминировать на рынке браузеров».

Если они полностью откажутся от других платформ, это будет равносильно привязке браузера Yahoo к Microsoft.

Даже у самого Билла Гейтса не было уверенности в том, что он сможет абсолютно доминировать на рынке операционных систем. Он хотя и не согласился со словами Эрика, но не стал дальше опровергать, заявив: «Я рассмотрю этот вопрос. Однако Microsoft не может позволить компании, которая не имеет ничего общего с нами, встроиться в нашу площадку. Если Yahoo Browser хочет стать предустановленной программой, Microsoft должны получить % акций Yahoo».

«Если вы возьмете акции, станете крупнейшим акционером Yahoo, что ничем не будет отличаться от продажи Yahoo Microsoft. Более того, предложение Microsoft на данный момент намного ниже моих личных ожиданий». Эрик планировал отказаться от продажи акций, но после того, как он сказал эти слова, в его голове вдруг промелькнула мысль, поэтому он решил забросить приманку: «Я могу пообещать Microsoft 50 % акций Yahoo, но не сейчас, а через пять лет. Через пять лет Microsoft сможет решить, приобретать ли процент акций Yahoo наличные деньги, через фондовую биржу и т.д., исходя из рыночной стоимости Yahoo».

Билл Гейтс быстро подсчитал ожидаемые выгоды. Он был очень оптимистичен в отношении Yahoo, но не верил, что Yahoo сможет превзойти Microsoft за пять лет. По внутренней оценке Microsoft, стоимость Yahoo Network составляла \$800 000-\$1 млрд. Даже если по самым лучшим оценкам рыночная стоимость Yahoo удвоится, Microsoft потребуется всего около \$1 000 000, чтобы приобрести 50% акций. Учитывая ежегодный рост стоимости Microsoft, к тому времени рыночная стоимость Microsoft сможет вырасти до 10 000 000 долларов. Миллиард будет не особо значимой суммой. Получив 50% акций Yahoo, Microsoft смогут стать крупнейшим акционером Yahoo. После этого они с легкостью захватят весь Yahoo путем враждебного поглощения.

Эрик молча наблюдал за изменениями в выражении лица Билла Гейтса, видя, что выражение лица собеседника постепенно расслабилось, может быть, тот даже подумал о чем-то хорошем, он понял, что зверь попал в капкан.

Уверившись в своих расчетах, Билл Гейтс сказал: «Эрик, я могу рассмотреть этот вопрос, кроме того, Yahoo должна открыть для Microsoft часть патентной лицензии на ПО браузера».

«Если вы настаиваете, конечно, нет никаких проблем», - Эрик казался очень разговорчивым: «Что-нибудь еще?»

«Пока на этом все. Если будет что-то ещё, мы добавим во время официальных переговоров»

«Что ж», - сказал Эрик, - «Теперь, когда я услышал ваши условия, позвольте мне рассказать о моих. Если мы сможем достичь сотрудничества, мы больше не сможем рассматривать такие детали, как эксклюзивные лицензионные сборы. Тем не менее, Yahoo гарантирует, что техническое обеспечение браузера Yahoo на платформе будет идти вперед других платформ, но Microsoft также должны гарантировать, что не запустят собственный браузер в эти пять лет».

Билл Гейтс внезапно почувствовал, что Эрик был слишком нежен: как только Yahoo выйдет на рынок, через пять лет компания будет полностью принадлежать Microsoft. Более того, Microsoft за эти годы достаточно разберутся во всех тонкостях браузера Yahoo и разработают альтернативные технологии. Даже если что-то изменится, Microsoft может без колебаний вытеснить браузер Yahoo с платформы.

Но как проницательный бизнесмен, который от природы был осторожен, Билл не мог согласиться сразу. Хотя он и чувствовал, что серьезных проблем не было, но все же эти условия должны будут пройти через отдел стратегического консалтинга Microsoft. Поэтому он продолжал вести двусмысленный диалог: «Нет проблем, мы об этом думаем».

Эрик не возражал против такого диалога, он понимал значение «словесных игр». Любые слова имели юридическую силу. Вступая в новое столетие, ПО браузера станет больше использоваться как услуга, роль интерфейса сильно ослабнет. В первоначальном времени и пространстве, даже если Microsoft доминировали на рынке браузеров на ранней стадии и

всегда занимали большую долю рынка, ее собственный интернет-бизнес проигрывал Yahoo, Google, Amazon и другим компаниям.

После подтверждения общих намерений, за окном уже стемнело, обе стороны не собирались дальше оставаться в этом маленьком ресторанчике.

Прощаясь, Билл Гейтс также выразил надежды посетить штаб-квартиру Yahoo завтрашним днем. Завтра Эрику нужно будет провести экскурсию Джону Чемберсу и Стиву Кейсу. Конечно, он не хотел, чтобы эти люди пересекались, поэтому смог отговорить и перенёс встречу через два дня.

Глядя, как Гейтс с женой уезжают на шикарном автомобиле, Эрик отошел на лужайку, достал из кармана пачку сигарет. Прикурив, он сел на газон и пользуясь темнотой начал рассматривать пешеходов, проходящих мимо. Он и Билл Гейтс уже раскрыли свои личности, но не вызвали никаких волнений, что превзошло его ожидания.

Кэролайн, которая не хотела уходить, села рядом с Эриком. Она хотела напомнить Эрику, чтобы он не курил в кампусе, но, видя, что Эрик, казалось, серьезно задумался, она не стала его беспокоить. Глядя на искры, вылетающие из рук Эрика, Кэролайн немного заволновалась, что Эрик будет разбрасывать окурки, но потом она решила подобрать его, если такое случится. Подумав о таком пустяке, ее настроение вдруг стало намного лучше.

Эрик думал о переговорах с Биллом Гейтсом: хотя обе стороны достигли определенных намерений о сотрудничестве, конкретные условия контракта обязательно будут скорректированы в переговорном процессе, что будет самым большим риском в этом сотрудничестве. Планируя дела на два года вперед и обладая пророческим преимуществом от возрождения, он понимал, что если через пять лет рыночная стоимость Yahoo все еще не сможет достичь точки, при которой Microsoft будут полностью обескуражены, он просто продаст Yahoo и продолжит работу в Голливуде.

Что касается других вещей, Эрика они не слишком заботили. Билл Гейтс больше всего беспокоился о ПО браузера. Однако если браузер Yahoo будет полностью бесплатен, он будет продвигать сам себя. Этот факт имел очень большой рекламный эффект. Факты исходного времени и пространства доказывали, что доминирование в ПО браузеров не принесло больших преимуществ интернет-бизнесу Microsoft.

Другими словами, выбрав сотрудничество с Microsoft, помимо желания воспользоваться преимуществами для продвижения браузера Yahoo при запуске новой системы в следующем году, Эрик был обеспокоен тем, что Microsoft будет полагаться на рыночное преимущество системы Windows для создания своих различных технических стандартов, препятствующих развитию интернет-индустрии. В первоначальном времени и пространстве браузер от Microsoft IE и Netscape использовали одно и то же ядро, но некоторые протоколы в них различались, что привело к ряду инцидентов несовместимости веб-сайтов. Если Microsoft выпустит новый браузер и совершенно другое ядро декодирования веб-страниц, то эта несовместимость станет еще более серьезной проблемой. Эрик не хотел, чтобы война технических стандартов с Microsoft длилась много лет, это навредит только обеим сторонам.

Глаза Кэролайн следили за сигаретой в руке Эрика. Заметив, что Эрик внезапно повернул голову и взмахнул сигаретой, которая вот-вот должна была догореть, она услышала: «Ты тоже хочешь попробовать?»

Девушка быстро покачала головой: «Нет, я не хочу».

Эрик улыбнулся, встал, потушил окуроч и бросил его в мусорное ведро у дороги, а затем спросил Кэролайн: «В каком общежитии ты живешь? Проводить?»

Глаза Кэролайн устремились на мусорный бак. Она на мгновение остолбенела. Услышав слова Эрика, она повернулась и ответила: «Я не в общежитии. Снимаю квартиру».

Следуя указаниям Кэролайн, Эрик пошел на восток: «Почему ты живешь так далеко, это безопасно для девушки?»

«Нет что ты, я живу со своими одногруппниками, и это не так уж далеко».

Они немного прошли, прежде чем Кэролайн нашла другую тему и сказала: «Эрик, почему ты согласился продать акций, риск слишком высок. Стоит ли это того?»

ps. больше глав тут - <https://tl.rulate.ru/book/96715>

Рыночная стоимость Yahoo в первоначальном времени и пространстве когда-то была близка к нескольким десяткам миллиардов долларов. Эрик считал, что после его дополнений и до тех пор, пока интернет-волна движется по расписанию, удвоить эту сумму не будет абсолютно никаких проблем. Microsoft определенно не сможет вывезти миллиарды долларов наличными. Эрик помнил, что в 1999 году Microsoft были на высшей точке интернет-пузыря. Оборот составлял всего десяток миллиардов долларов. Было трудно предугадать, захочет ли Билл Гейтс обменять % акций Yahoo на % акций Microsoft. Так как Microsoft являлись публичной компанией, это могло повлиять на контроль Билла Гейтса над компанией. Более того, даже если сделка будет успешна, Эрик точно не потеряет деньги, ведь именно операционной системы вот-вот станет монополистом, и пока это не изменится, Microsoft сможет продолжать стабильно приносить огромную прибыль. Поскольку Билл Гейтс продолжает сокращать свою долю в акциях Microsoft, Эрик сможет выкупить часть акций.

Более того, даже если Microsoft не столкнутся с антимонопольным расследованием, согласно сумасшедшей степени развития интернет-пузыря, неизбежно наступит тот день, когда он лопнет. После взрыва, когда цена акций интернет-компаний резко упадет, Эрик использует средства, обналиченные во время пика для завершения второй схему поглощения интернет-индустрии.

Однако это не то, что можно было так просто рассказать девушке, идущей рядом с ним. Эрик лишь небрежно сказал: «Чем больше риск, тем больше награда»

Кэролайн прокручивала в голове имеющуюся информацию, но по итогу приходила только к огромным рискам. Она не думала, что Эрик сможет что-то выиграть из этой сделки. Однако, представляя череду чудес, которые Эрик сотворил всего за несколько лет, Кэролайн не сомневалась в действиях Эрика. Возможно, она еще была слишком слаба, чтобы осознать его действия.

По пути, глядя на многоквартирные дома из красного кирпича, Кэролайн становилось все более и более не по себе. Она знала, что если она не проявит инициативу, Эрик просто оставит ее и исчезнет из ее жизни. Кэролайн немного растерялась. Пройдя несколько шагов, девушка, наконец, набравшись смелости, остановила Эрика и сказала: «Эрик, ты тогда говорил, что возьмешь меня своим личным помощником».

<http://tl.rulate.ru/book/96715/2516999>