

Несколько лет спустя, когда интернет-индустрия начнет свое стремительное развитие, эта женщина будет наблюдать, как бесчисленные компании ежегодно сжигают сотни миллионов и миллиардов долларов в бесполезных попытках догнать интернет-империю, построенную молодым человеком, которому на тот момент не будет и двадцати пяти лет. Только тогда Тина Браун поймет, насколько дальновидным было решение Эрика.

Но сейчас, в изысканной кофейне на Манхэттене, Тина Браун приняла планы Эрика за безумие.

Статус и репутация Тины Браун в медиа-индустрии достигли пика. Если она примет приглашение Condé Nast Group и возглавит The New Yorker, у нее будет почти 20-летний стаж работы в индустрии журналов и газет. Но если она перейдет в совершенно незнакомую сферу, пусть даже всего на год, и если ей не удастся добиться ослепительных достижений в этой сфере, вернуться через год и снова встроится в привычный мир будет не так-то просто. Сейчас ей всего сорок лет, и она не хотела рушить свою бурно развивающуюся личную карьеру этой авантюрой.

Услышав упоминание Эрика о Колумбе и Великом путешествии, Тина Браун не испытала особых эмоций, а лишь легко улыбнулась. Люди помнили только славу Эпохи Великих Путешествий, но никто не рассказывал сколько авантюристов погибло в море из-за штормов, пиратов и болезней в те века.

Первоначально Тина Браун думала, что Эрик будет продолжать уговаривать ее и даже предоставит выгодное предложение, от которого она не сможет отказаться. По-настоящему успешный руководитель обычно не жалел усилий, привлекая таланты. Но после того, как Эрик произнес последнее предложение, он замолчал, взял стоявший перед ним кофе и удобно откинулся на спинку стула, терпеливо ожидая, пока женщина примет решение.

Неожиданная реакция Эрика заставила Тину Браун успокоиться.

Они некоторое время молча наблюдали за движением транспорта за стеклянным окном, и Тина Браун, наконец, приняла решение, но перед этим она задала последний вопрос: «Эрик, если я присоединюсь к Yahoo, что я получу?»

«Я не буду предлагать слишком высокую годовую зарплату, личная зарплата, вероятно, будет такой же, как в предыдущем месте работы. Однако в начале создания Yahoo компания заключила договор о присуждении акций. Прежде чем выйти на рынок Yahoo распределит не более 20% акций в качестве вознаграждения руководству и некоторым сотрудникам, которые внесли важный вклад. Если вы присоединитесь к Yahoo и сможете выполнить мои требования, то вы также будете включены в эту программу поощрения».

Тина Браун в замешательстве покачала головой: «Не знаю, не передумаете ли вы, если Yahoo действительно так сильно вырастет, 20% акций - это немалая сумма. Кроме того, вы не даете никаких критериев, я не знаю, как добиться того, чего вы хотите».

«Об этом можно не беспокоиться. Контракт был составлен моим хорошим другом и партнером. В нем несколько десятков страниц, касающихся этой темы. После того, как вы присоединитесь к Yahoo, вы сможете подписать этот контракт»

Для такого медиа-гиганта, как Firefly, которые уже укрепили свои позиции в отрасли, операционные системы внутри группы были уже достаточно совершенны. Хотя хорошее управление приносит только пользу, на него нельзя тратить все силы. Таким образом, акционеры не тратили огромные суммы на стимулы для руководства. В предыдущие несколько лет, хотя прибыль Firefly была очень высокой, собственный капитал Эрика, используемый для вознаграждения руководства, составил менее 1% от общего акционерного капитала.

Но для быстрорастущей интернет-индустрии ключевые технические и управленческие таланты, накопившие большой отраслевой опыт, имеют решающее значение в развитии компании. В случае стремительного развития компании, чтобы не допустить ухода важного руководства и переманивания конкурентами, такие беспроектные стимулы были безусловно необходимы. Ведь только эти таланты, имеющие решающее значение в развитии компаний, занимающихся интернет-технологиями, тянут весь поезд на огромной скорости. Причина, по которой на ранней стадии развития интернет-индустрии появилось так много молодых миллиардеров, заключалась как раз в том, что большинство инвесторов понимали эту истину. Вместо того, чтобы наивно надеяться на кровь и верность, они активно одаривали таких людей подарками. Однако по прошествии более чем десяти лет олигархическая модель интернет-индустрии сформируется, и дверь к богатству, которое делало людей богаче за одну ночь, также будет закрыта.

Объяснив эту часть, Эрик указал на ноутбук, на котором по-прежнему отображалась домашняя страница портала Yahoo, и сказал: «Кроме того, что касается результатов вашей личной работы, у меня действительно нет никаких критериев для оценки. Например, на серверах Yahoo хранятся подробные записи о данных пользователей. Среди них есть очень важное значение, которое отражает посещение различных страниц пользователями. Это среднее количество просмотров страницы в определенной степени будет представлять ваши результаты работы, чем выше цифры, тем лучше ваша работа»

Тина вдруг рассмеялась: «Я вдруг обнаружила, что не могу найти причину для отказа. По крайней мере, вы гораздо честнее, чем мой предыдущий начальник».

Эрик также рассмеялся: «В таком случае, я должен быть честным с вами еще с кое-чем. По сравнению с должностью главного редактора «Ярмарки тщеславия», в Yahoo рабочая нагрузка возрастет в геометрической прогрессии, потому что «Ярмарку тщеславия» нужно публиковать только раз в месяц, а информацию Yahoo нужно обновлять ежедневно или даже ежечасно, отделов там много и всю информацию нужно координировать».

Тина Браун была ошеломлена: «Сколько людей будет в штате?»

«Первые два года усилия Yahoo были в основном направлены на исследования и разработку веб-сайтов, в настоящее время есть только один главный редактор. Раньше он был главным редактором обычной газеты в Бостоне, я очень недоволен его работой, поэтому пригласил

вас», — сказал Эрик, глядя на домашнюю страницу Yahoo: — «Вам нужно будет отвечать в будущем в общей сложности за восемь разделов контента. После того, как вы присоединитесь к работе, вы также сможете решить к какой колонке приложить больше усилий. В каждом разделе в среднем есть пять подразделов, где-то по пять человек на каждый. Можно расширить редакцию до 200 человек. Yahoo должны иметь свой новостной контент, для чего нужна команда корреспондентов, а также логистическая поддержка и другие отделы и соответственно люди. Конечно, об этом будете думать после присоединения. Если вы почувствуете, что нужно расширить редакционную команду до 500 человек и если вы дадите мне убедительную причину, я одобрю ваш план».

Тина Браун хотела сказать, что пять редакторов на подколону - это слишком мало, но она еще не присоединилась к компании и не знала конкретной ситуации, поэтому промолчала.

«И последний вопрос, — сказала Тина Браун, — Firefly Group в настоящее время является крупнейшей медиа-группой в Северной Америке с большим объемом информации, я хочу знать какую поддержку Yahoo может получить от Firefly?»

Эрик улыбнулся и сказал: «Я могу оказать вам любую поддержку, о которой вы только можете подумать, информацию о кино и телевидении с наивысшим приоритетом, интервью со звездами, спортивные новости, последние тенденции в Голливуде и т. д., но предпосылка такова, что вам нужно сделать так чтобы отдел в Firefly почувствовал, что вы имеете право работать с ними. Когда они услышат новости о сотрудничестве с Yahoo, их первой реакцией будет: «О, Yahoo, это отличный сайт», а не «Что такое Yahoo?» с озадаченным выражением лица».

«Тогда из этого складывается бесконечная петля», — засмеялась Тина Браун. — «Если Yahoo не сможет в начале получить достаточную поддержку, как я смогу заставить других людей относиться к сайту по-другому?»

Эрик сказал: «Что ж, так получилось, что у меня есть хорошая идея для первого этапа, его можно сопоставить с событиями в Vanity Fair. Это будет еще одно крупное событие, которое может вызвать сенсацию. Если удастся должным образом преподнести его, популярность Yahoo News значительно возрастет».

Тина Браун вспомнила прошлогоднего повелителя кассовых сборов «Парка Юрского периода» и с любопытством спросила: «Да, насчет нового фильма?»

«Нет», — Эрик покачал головой и сказал: «Но это также еще одно шоу, которое я буду режиссировать. Грандиозный показ мод».

Тина Браун хотела переспросить Эрика, но тот улыбнулся и покачал головой: «Это случится под конец года, сейчас обсуждать его не очень удобно. Но поверьте мне, инфопоток от этого показа мод будет достаточным, чтобы Yahoo обсасывала эту тему в течение нескольких месяцев, и я сделаю все возможное, чтобы предоставить вам самый эксклюзив. Вся информация из первых рук».

«Я заинтригована», — улыбнулась Тина Браун и потянулась к Эрику через кофейный столик.

Эрик пожал руку и сказал: «Я полечу в Бостон на самолете послезавтра, не хотите отправиться

туда вместе?»

«Конечно, нет проблем», — сказала Тина Браун. «Даже если бы вы меня не пригласили, прежде чем приступить к работе, я лично посетила бы это место».

По плану Эрика эта поездка в Бостон имела решающее значение для его карьеры в интернет-индустрии. Он изначально хотел, чтобы Крис поехал в Бостон с ним, но тому нужно было лететь в Финляндию, чтобы присутствовать на заседании совета директоров Nokia. Как инвестиционный агент Эрика, Крис также занимал посты директоров во многих компаниях, включая Nokia, Cisco и America Online. В итоге на частном самолете летело только два его сопровождающих и Тина Браун.

Перед отъездом Эрик лично позвонил и пригласил Джона Чемберса из Cisco Group и Стива Кейса из America Online, которые также с готовностью согласились.

Небольшой бизнес-джет Gulfstream компании Firefly Group медленно приземлился в международном аэропорту Бостона имени генерала Эдварда. Эрик и Тина Браун вместе вышли из самолета. Когда они вышли из аэропорта, они увидели трех мужчин разного возраста. Ян Гренье, глава браузера, Джефф Локк, глава веб-сайта Yahoo, и Стив Митник, глава электронной почты.

Ян Гренье изначально был менеджером по разработке продуктов программного обеспечения для баз данных Oracle, ему было около 40 лет, он был высоким, но несколько лысым.

Джефф Локк был рекомендован Тимом Бернерсом Ли на пост главы Yahoo Portal, ему было около 30 лет, он имел степень магистра компьютерных наук Массачусетского технологического института и два года работал в Sun Software.

Последним был Стив Митник, который отвечал за онлайн-службы электронной почты. Он был однокурсником Криса в Пенсильванском университете. Хотя его устроили туда родители и он, как и Крис, специализировался в области финансов, но очень интересовался компьютерными технологиями и не получив степень по финансам, занялся изучением компьютеров и информационных технологий, достигнув такой точки, что профессора факультета компьютерных наук Пенсильванского университета были полностью поражены. Профессор Пенсильванского университета хотел, чтобы Стив Митник стал его личным студентом, но тот отказался на том основании, что этому профессору нечему его учить. По словам Криса, Стив Митник раньше работал в небольшой компании, которой управлял его отец, в его родном городе Далласе, и когда Крис рассказал ему, что кто-то готов потратить много денег на интересующие его компьютерные технологии, он тут же все бросил и уехал в Бостон.

Группа людей представилась друг друга. Стив Митник усадил Эрика в свой неприметный черный седан. Тина Браун явно хотела поговорить с лицом, ответственным за Yahoo, поэтому она села в машину Джеффа Лока, а Картер Моэн и еще один телохранитель Эрика сели в «Мерседес» Яна Гренье.

«Эрик, недавно у меня появилась еще одна хорошая идея, и она тебя определенно очень заинтересует», — нетерпеливо сказал Стив Митник, как только «бьюик» выехал на скоростную дорогу аэропорта. «Из-за таких компаний, как Apple, мы должны разрабатывать несколько разных версий программ одновременно, я думаю, почему бы нам не разработать свою сетевую операционную систему, основанную на наших программах. Может быть, в будущем, мы сможем превзойти Microsoft, я недавно написал простое системное ядро, если вы согласны с этим планом, я обещаю придумать совершенно новую систему в течение двух лет, о нет, полтора года».

Эрик отвел взгляд от красного здания отеля «Хилтон» рядом со скоростной автомагистралью аэропорта и посмотрел на Стива Митника. По его неряшливой одежде можно было понять всю его увлеченность делом, Эрик улыбнулся: «Тебе следовало обсудить этот план с Яном, верно?»

<http://tl.rulate.ru/book/96715/2508044>