В Голландии, в штаб-квартире ASML, Галлахер родни, генеральный директор компании, был разбужен телефонным звонком в середине ночи. Звонивший сообщил ему несколько удивительных новостей подряд.

Больше всего его потрясло то, что Чжонсиньский Международный союз Z страны прорвался через запрет на продажу фотолитографических машин в их страну. Они изготовили их собственные машины фотолитографии EUV и использовали их для того чтобы произвести обломоки 5 нанометров.

"Как это возможно?- Галлахер родни все еще был ошеломлен. С момента введения этого запрета прошло всего несколько месяцев. Это было невозможно!

Акционеры компании и высшее руководство были сведены к беспорядку во время чрезвычайного собрания, состоявшегося на следующий же день. Джентльменская элегантность, уверенность и спокойное самообладание, которые они имели в прошлом, теперь были потеряны.

"Это совершенно невозможно! Должно быть, это фальшивые новости!"

"Я тоже в это не верю. Им нужно по крайней мере еще три года, прежде чем они смогут создать машину для фотолитографии EUV."

Галлахер родни стукнул кулаком по столу и спросил: Факты не могут быть изменены только нашей силой воли. Давайте просто предположим, что они достигли того, что они сделали. Дамы и господа, что нам теперь делать?"

В одно мгновение один из руководителей ответил: «подайте на них в суд, и мы немедленно обвиним их в нарушении авторских прав! Они никак не могут обойти патентные барьеры. Должно быть, они нарушили наши патенты, так что мы подадим на них в суд!"

Галлахер родни покачал головой. — Но ведь нужно время, чтобы найти адвоката и собрать доказательства. Еще больше времени уходит на то, чтобы подать иск и продолжить спор. Это будет по крайней мере год или два, прежде чем мы сможем увидеть результаты... кроме того, из-за специальных положений закона об авторских правах страны Z мы не выиграем судебное дело в стране Z. Это потому, что мы сначала ввели запрет на продажу. Будучи сторонником свободной торговли, он с самого начала выступал против запрета на продажу. Несмотря на передовой технологический характер фотолитографической машины, рынок для машин был не велик. ASML продал всего лишь чуть более 10 фотолитографических машин каждый год. Годовой доход составил всего около 3 миллиардов евро. С замедлением роста рынка выручка сокращалась с каждым годом. Поэтому каждый орден был ему дорог. Кроме того, он был очень оптимистичен в отношении рыночной перспективы страны Z. Он полагал, что рынок будет драйвером роста ASML в течение следующих 20 лет.

В конце концов зрители замолчали. Все думали, что проблема была очень сложной, но они не могли смириться с тем, что такая проблема существует. Как могли граждане Z когда-либо

— Леди и джентльмены,при нынешнем положении дел мы можем только просить мира. Это делается для собственной выгоды.- Галлахер родни предложил свой план решения проблемы. «Во-первых, мы немедленно объявим об отмене запрета и позволим гражданам Z покупать наши фотолитографические машины. В то же время, мы можем заставить Zhongxin International прекратить подделывать наши фотолитографические машины, предлагая им «приоритетную поставку». Это позволит нам достичь предварительного урегулирования. Затем мы подадим заявку на техническое сотрудничество с Шанхайской микроэлектроникой для получения их технологии фотолитографии сверхразрешения. При необходимости мы предложим наши основные технологии взамен. Машина фотолитографии сверх-разрешения имеет превосходное конкурентное преимущество в поле низко-среднего производства обломока конца! Мы потеряем всю нашу долю на рынке low-mid end, если не освоим эту технологию. Это все равно что отрезать себе одну ногу, если мы потеряем этот рынок. Короче говоря, мы хотим сотрудничать с людьми Z любой ценой. В противном случае, наша доля рынка будет быстро сокращаться. Мы окажемся на грани банкротства... наши хорошие дни подходят к концу. Это факт, который не может быть изменен!"

Удрученный руководитель поднял голову и спросил: "Что мы будем делать, если Мерика выступит против этой несанкционированной отмены запрета? Мы импортируем много компонентов сердечника от Merica."

"А Мериканцы?- Галлахер родни сказал со снисходительным смехом: «мы не можем уничтожить наш источник дохода для Мерики! Да, Мерика может отомстить. Но разве люди Z не создали свои собственные EUV фотолитографические машины? Когда это время приходит, мы можем просто купить наши основные компоненты от страны Z. Помните, что мы голландцы; мы не обязаны поддерживать интересы Мериканцев."

Все из высшего руководства кивнули. Некоторые из них все еще выплачивали ипотеку за свои дома, некоторые копили деньги на покупку яхты, а некоторые не хотели отказываться от двухмесячного ежегодного оплачиваемого отпуска. Все они были взрослыми, и они должны были сделать выбор, основанный на их собственных интересах.

. . .

В Горее, в штаб-квартире Самсина, в кабинете президента, Ли Цзяньронг уничтожал все, что попадалось ему на глаза. Стол, вазы и чайные сервизы-все это он разнес вдребезги. Его глаза были налиты кровью. Время от времени он кричал: "a!- и » Xa!- как раненый зверь. Была причина для его нынешнего гнева.

Люди Z обманули его. Их лживая тактика боя привела к тому, что его Самсин менее чем за год понес чистый убыток в размере более 200 миллиардов долларов.

Когда Самсин начал Великую битву, используя «закон спада», он полностью мобилизовал все поля, находящиеся в его распоряжении, включая память, внутреннюю память, панели и

полупроводниковые ОЕМ-производители и т. д. А перестрелка с истекающим кровью врагом переросла в полномасштабную мировую войну. Самсин действительно был безжалостен. Их свирепость и дикость на этот раз намного превзошли то, что они делали в предыдущих ценовых войнах, используя "закон спада»."

Там были некоторые ужасные факты, используя цены прошлого года в тот же период в качестве сравнения:

Цена чипов оперативной памяти резко упала на 91%.

Цены на хранение NAND упали на 84%.

Цены на панели упали на 52%.

Стандарт для полупроводниковых ОЕМ-зарядов был снижен на 45%.

Это были первоначально отрасли промышленности с огромной валовой прибылью. Теперь все они кровоточили деньгами. Он рассчитывал вести ценовую войну в течение 3 лет и более, используя огромные денежные резервы. Однако две трети наличных резервов уже были использованы менее чем за год. И страна Z все еще держалась! Они не обнаружили ни малейших признаков неминуемой катастрофы. Напротив, Самсин был первым, кто проявил признаки потери устойчивости.

Ли Цзяньронг никогда не предсказывал такой ситуации! До тех пор, пока он не узнал о прессконференции Zhongxin International. В этот момент его грудь так сдавило, что он подумал, что сейчас хлынет кровь! Стоимость изготовления чипов была снижена до одной трети от их первоначальной цены с использованием фотолитографической машины сверхразрешения. Было ли вообще место для сравнения? Есть ли смысл сравнивать, кто будет победителем, а ктопроигравшим, когда это так очевидно?

200 миллиардов долларов... как было бы хорошо, если бы он держал все это при себе? А теперь он все это зря потратил!

После того, как он уничтожил комнату к своему удовлетворению, ли Цзяньронг поднял свой мобильный телефон и сделал звонок. — Скорее! Пошлите кого-нибудь в страну Z. Мы требуем немедленного перемирия. Мы надеемся, что рынок вернется к своему нормальному и упорядоченному состоянию." Его Самсинская рота пойдет ко дну, если они сейчас же не прекратят войну.

. . .

На Острове сокровищ, после того, как новость о нескольких крупных прорывах Zhongxin International распространилась там, общественное мнение на острове взорвалось.

