

"Старый Чжун, ты можешь обсудить эти вопросы со своими людьми и посмотреть, возможно ли это осуществить". Фэн Юй передал Чжун Цинсяню написанный им документ.

Предпринимателей больше всего волнует цепочка отраслей. Предприятия разных отраслей тесно связаны между собой, образуя цепочку.

Это является недостатком для предприятий. Если какая-либо часть цепи не справляется, вся цепочка поставок разрушается.

Например, промышленная цепочка автомобильной компании - это производство деталей, разработка и сборка автомобиля, продажи и послепродажное обслуживание. Это полная производственная цепочка.

Если возникнут проблемы на этапе продаж, это отразится на других звеньях цепи. Автомобили не могут быть проданы. Послепродажного обслуживания больше не будет, а производство деталей, разработка и сборка автомобилей прекратятся.

Вот почему большинство предприятий имеют две системы в качестве запасного плана. В восходящем и нисходящем потоке бизнеса не должно быть одного партнера. У них должно быть как минимум два или более партнеров. В то же время их партнеры также должны иметь более одного партнера, чтобы предотвратить возникновение каких-либо проблем.

Это позволит сформировать тесную взаимосвязанную сеть компаний.

Это неплохая модель, но в ней предприятиям трудно быстро расти.

Если предприятия, расположенные выше по течению, объединятся, они могут ограничить рост компании. Самый простой способ предотвратить такой риск - сформировать свою бизнес-экосистему.

Это означает, что вы должны все делать сами.

Если снова взять в качестве примера автомобильную промышленность, то компания должна заниматься производством деталей, разработкой и сборкой, продажами и послепродажным обслуживанием.

Но это не полный цикл. Он должен включать в себя утилизацию автомобилей, переработку и обработку стали, а также использование переработанной стали для производства автомобильных деталей.

Цикл Songjiang Motors не завершен, и очень трудно сформировать цепочку. Например, когда цены на сталь повышаются, стоимость деталей также повышается, и цена продажи автомобилей также должна повыситься.

Существуют значительные воздействия сверху и снизу. Чтобы компания не оказалась во власти других, она должна контролировать все смежные предприятия.

Songjiang Motors занималась производством деталей и послепродажным обслуживанием. Фэн Юй договорился о поставках сырья. Горнодобывающее предприятие "Белый медведь" начало производство стали, и у них есть контроль над основным материалом.

Фэн Юй хочет, чтобы все его нынешние предприятия расширились на вышестоящие и

нижестоящие и образовали экосистему.

Еще одно преимущество формирования экосистемы бизнеса заключается в том, что смежные предприятия получают выгоду, когда стоимость любого из этапов увеличится.

Это создает беспроигрышную ситуацию для всех компаний в цепи и укрепляет связи между ними.

Бизнес-экосистема позволяет всем участникам получить выгоду от роста отрасли, лучше позиционировать себя и повысить свою адаптивность.

Фэн Юй владеет множеством предприятий. Некоторые из них уже сформировали свою бизнес-экосистему. Например, Weidacang. Они владеют сельскохозяйственными землями, перерабатывающими заводами и сбытом. Их заводы также производят корм для животных, чтобы кормить свиней, кур и т.д. Отходы этих животных используются в качестве удобрений для их ферм.

Куриные отходы также превращаются в корм для рыб, а рыба перерабатывается в пищу или корм для других животных.

Экосистема сельскохозяйственной промышленности проще. Производство и продажа также проще, и такая система может дать потребителям душевное спокойствие.

Но в других отраслях сформировать бизнес-экосистему сложнее.

Фэн Юй делает все возможное, чтобы завершить ее. Например, он инвестировал в завод по производству кристаллического кремния, одного из видов сырья для электронных компонентов. Сборка электронных компонентов, разработка системы, разработка продукта, продажи и послепродажное обслуживание завершены.

Фэн Юй по-прежнему не контролирует сырье кристаллического кремния и не владеет заводом по переработке электроники. Поэтому этот цикл не завершен.

Его можно рассматривать только как бизнес-цепочку, на которую влияют цены на кристаллический кремний.

У Фэн Юя есть партнер по кристаллическому кремнию, но не по заводам по переработке. В Китае этим занимается лишь несколько человек. Он попросил своих людей проверить отрасль переработки электроники и обнаружил, что большинство компаний расположены в двух регионах. Япония и Тайвань.

Эти регионы ранее занимали первое место в Азии по производству кристаллического кремния. После того как завод Фэн Юя по производству необработанного кристаллического кремния начал производство, компания Wind and Rain crystalline silicon стала крупнейшей в мире компанией по производству кристаллического кремния. Они поставляют почти половину мировых поставок.

Они могли бы легко превысить эту цифру, но остановились. Все, что больше 50%, может считаться монополией, и они столкнутся с судебными исками.

Некоторые китайские компании по производству кристаллического кремния начали перестраивать свои производственные линии и технологии после того, как Фэн Юй вошел в эту отрасль. Очень скоро китайские компании по производству кристаллического кремния будут

обеспечивать более половины мирового спроса. Общее производство этих компаний и близко не стоит с кристаллическим кремнием Wind and Rain, а кристаллический кремний Wind and Rain имеет последнее слово в ценах на кристаллический кремний!

Бизнес-экосистема, которую Фэн Юй хочет создать больше всего, - это экосистема финансовой индустрии. В его предыдущей жизни единственной цифровой финансовой экосистемой была Ant Group Ма Юня. Все остальные компании, которые пытались подражать их модели, не могли сравниться с ними.

Самый большой актив компаний Ма Юня - это Ant Group. Ее ядром является Alipay. Многие люди предполагают, что если Ant Group выйдет на биржу, он станет самым богатым человеком в мире!

Многие недоумевают. Большая часть акций Alibaba принадлежит иностранным инвесторам. Хотя Ма Юнь и его команда имеют последнее слово в компании, правительство Китая не должно поддерживать их.

Это связано с тем, что самый прибыльный бизнес, Alipay, принадлежит Ма Юню и его команде.

Хотя другие предприятия Alibaba преуспевают, они ничто по сравнению с Alipay и Ant.

Посмотрите на активы этих банков после их выхода на биржу, и вы поймете, насколько велик потенциал Ant. Это настоящий цифровой банк, который включает в себя все банковские услуги. Самое главное, у него самая ценная история транзакций!

"Менеджер Фэн, я обсужу это с остальными. Но я думаю, что это не должно быть проблемой. Даже если мы не можем сделать это сами, мы можем обменяться акциями, чтобы получить контрольный пакет. Таким образом, мы снизим наши риски!"

"Продолжайте. Если вам понадобится помощь Wind and Rain Holdings, дайте мне знать. Я попрошу Камеду Масао помочь вам".

<http://tl.rulate.ru/book/12677/2092028>