

AOL — компания, основанная Стивом Кейсом и несколькими партнерами. Стив Кейс не имел абсолютного контрольного пакета акций AOL. После того, как два года назад Firefly инвестировали в AOL, они стали крупнейшим акционером AOL, поэтому Стив Кейс настаивал на том, чтобы Эрик не участвовал в управлении AOL в течение определенного периода времени.

В то время после переговоров, занявших несколько месяцев, Firefly согласились не участвовать в бизнесе AOL в течение трех лет, но Стив Кейс чувствовал, что Эрика мало заботили права на управления AOL.

Немного взвесив все за и против, Стив Кейс нерешительно сказал: «Эрик, я лично очень надеюсь присоединиться к этой партнерской программе, но я не думаю, что AOL необходимо избавляться от всего своего онлайн-бизнеса, верно

В первоначальном времени и пространстве AOL начали бурно развивать свой интернет бизнес на поздней стадии интернет-волны, полностью отойдя от изначального пути развития и сосредоточившись на онлайн-сервисах, однако после того, как интернет-пузырь лопнул, они внезапно поняли, что их технологическое расширение в области широкополосной связи не сравнится даже с обычными поставщиками сетевых услуг, что также привело к быстрой потере пользователей сети AOL, оставив только пустую оболочку стоимостью более чем в четыре миллиарда долларов США.

Когда он изначально решил инвестировать в AOL, Эрик решил подавить конкурентов.

Однако, поразмыслив над некоторыми вещами, Эрик постепенно отказался от таких планов: вместо того, чтобы наблюдать за «праздником фейерверков» стоимостью в сотни миллиардов долларов в процессе лопания интернет-пузыря, он решил скорректировать траекторию развития AOL и сделать компанию частью своей империи.

«Стив, хотя мы начали на несколько лет позже, чем AOL, с нынешним огромным пользовательским преимуществом Yahoo, для Yahoo Networks будет нетрудно войти в сферу интернет-провайдеров и обойти AOL, но это не последнее наше средство. Я бы мог так поступить, но тогда Yahoo не сможет сосредоточить на наших собственных продуктах. Поэтому я хочу, чтобы AOL смогли максимально использовать роль поставщика сетевых услуг. Благодаря тесному сотрудничеству нашего трехстороннего альянса и использованию роста интернет-индустрии, AOL потребуются всего несколько лет, чтобы превзойти больших поставщиков услуг, таких как AT&T и Comcast.

Стив Кейс продемонстрировал слабую кривую улыбку. Он понимал, что Эрик не оставил ему выбора. Если он не сможет стать союзником, он, вероятно, станет врагом. А если он сможет стать отраслевым гигантом наравне с at&t, Comcast, Time Warner и т. д., отказаться от онлайн-бизнеса будет не так уж сложно.

«Эрик, в конце концов, это дело касается будущего America Online. Мне нужно связаться с Биллом и остальными. Кроме того...» Стив Кейс поднял папку и сказал: «Хотя America Online Profit большая компания, существующего капитала недостаточно для поддержки этого плана, я

надеюсь, что AOL сможет начать реализацию плана досрочно».

На рынке капитала после того, как компания становится публичной, по мере присоединения большего числа инвесторов, акционерный капитал становится все более и более рассредоточенным. Право акционеров высказывать свое мнение постепенно ослабевает, и соответственно руководство получает больше власти. Уже согласившись с планом Эрика, Стив Кейс по-прежнему не хотел, чтобы AOL становился пешкой в схеме Эрика, и надеялся получить больше контроля.

«Я надеюсь, что AOL продолжит поддерживать первоначальный темп листинга», — покачал головой Эрик. Отрицая предложение Стива Кейса, он не возражал против желания Стива Кейса получить больше контроля, но в настоящее время рыночная стоимость AOL составляла менее 2 миллиардов долларов. Сумма финансирования не превышала 200 миллионов долларов США, но если посмотреть на ситуацию годом ранее, та же пропорция дополнительных вливаний сможет удвоить сумму средств. Так четко отказавшись от планов Стива, Эрик не мог не поделиться пряником: «Если AOL поддержит эту схему, Firefly сможет предоставить AOL 200 миллионов долларов в виде долга под низкие проценты. Мы не будем запрашивать никаких дополнительных условий. В качестве союзника Yahoo Networks также будет использовать свои платформы и порталы, для активной рекламы AOL, мы станем дистрибьютором сетевых услуг AOL».

Услышав про 200 миллионов долларов, Стив Кейт не испытал большого сопротивления в своем сердце, но он с подозрением переспросил: «Эрик, каким образом Yahoo станет дистрибьютором AOL? Что вы имеете в виду?»

«Yahoo собирается запустить приложения. Я считаю, что популярность этого приложения будет абсолютно не меньшей чем у почты и браузера. Если America Online захочет, Yahoo может создать модуль входа в сеть через AOL. Я считаю, что это будет в значительной степени способствовать продвижению AOL. Доля, требуемая Yahoo, будет лишь немного выше, чем стоимость обслуживания большинства текущих операций».

В настоящее время большинство операционных систем не имеют функции выделенного сетевого подключения. Если нужно получить доступ к Интернету, в дополнение к необходимому оборудованию, нужно будет загрузить программное обеспечение для входа в систему поставщика сетевых услуг. Этот метод входа может предоставить поставщикам услуг платформу для рекламы и продвижения, что привлечет огромную дополнительную прибыль.

Если прикладное программное обеспечение, о котором говорил Эрик, действительно станет столь же популярным, как и браузер, Стив Кейс уж точно не откажется от этого сотрудничества.

Таким образом проблема с присоединением AOL была в общих чертах решена, а конкретный план сотрудничества будет обсуждаться уже завтра. Эрику не терпелось поболтать со всеми об очередном плане сотрудничества по строительству широкополосной сети ADSL, что в настоящее время являлось самым неотложным делом. Требования Эрика были не слишком высоки. Учитывая текущее ограничение, заключающееся в том, что Интернет может предоставлять только текст, изображение и небольшое количество аудиокоонтента, им нужно

было увеличить среднюю скорость сети до стабильных 512 кбит/с. и обеспечить дешевый ежемесячный пакет. Тогда развитие Yahoo в следующие годы больше не будет ограничиваться сетевой средой.

За годы работы компания AOL накопила достаточный опыт в развертывании сетей и эксплуатации услуг, а ведущая в отрасли технологии Cisco могла помочь с аппаратным оборудованием, необходимым для построения новой широкополосной сети. Они могли даже предоставить полное сетевое решение для AOL. Тем временем рекламные ресурсы Firefly и Yahoo на кино, телемедиа и в интернете решат проблему продвижения. Небольшая группа людей, собравшаяся в гостиной номера отеля Эрика провела всю ночь за обсуждениями различных ситуаций. Хотя никто из пятерых людей не мог назваться трудоголиком, часто бывало так, что они работали всю ночь.

Когда небо за окном постепенно посветлело, мужчины даже ничуть не устали. Они просто вернулись в свои личные комнаты, умылись, а потом вместе пошли на завтрак.

Из-за бурных обсуждений ночью, увлекшись этим процессом, Эрик неосознанно раскрыл много идей, касающихся интернета, которые еще не были известны миру. Большие данные, облачные технологии, электронная коммерция, антивирусные программы... В общем, он столько всего рассказал, что собеседники уже не могли спокойно на него смотреть. Только поняв, что его начали считать человеком с другой планеты, он сдержался и закончил выдавать свои «идеи».

По предложению Эрика Стиву Кейсу даже пришла в голову идея открыть сеть интернет-кафе в крупных городах США. Оказалось, что в 1994 году понятия интернет-кафе пока вовсе не существовало. В памяти Эрика было не много информации об интернет-кафе. Он знал, что из-за жесткой системы надзора на Западе они были не особо популярны, но как гласит теория «Готовить дома может каждый, но рестораны по-прежнему существуют», как и интернет-кафе. Большинство из таких предприятий представляли собой смесь интернет-кафе и кофеен, больше похожих на место для отдыха.

Эрик также был согласен с идеей, которую придумал Стив Кейт. Интернет-кафе могли позволить большему количеству обычных людей получить доступ к Интернету. Сетевой бизнес America Online действительно был достаточно велик, к тому же они могли сыграть свою роль в продвижении популярности Интернета. Но начинать этот план нужно было после обновления технологий. Более того, когда будет выпущена более простая и легкая в использовании операционная система с высокой широкополосной связью, осуществимость этого плана действительно станет очень высокой.

Прошлой ночью Стив Кейт планировал использовать предлог с обсуждением этих планов со своими коллегами, для того чтобы отложить решение, но сегодня утром, под влиянием речей или промывки мозгов идеями Эрика, Стив Кейт стал фанатичным сторонником альянса. Он просто позвонил своим партнерам из AOL и некоторым руководителям, и вопрос был решен. Со стороны Джона Чемберса также не было никаких препятствий. По сравнению с AOL, текущий капитал Cisco был более рассредоточен. За исключением крупнейшего акционера Эрика с 21% акций, больше не было крупных личностей, имеющих право на голос.

Воспользовавшись тем, что Эрик все еще находится в Бостоне, несколько человек начали

обсуждать следующий этап плана сотрудничества.

С другой стороны, Билл Гейтс, снова приехавший в Бостон спустя много лет, также вел активную жизнь. Выступления, интервью и банкеты от нескольких университетов и местных медийных знаменитостей в Бостоне следовали одно за другим. Эрик полностью погрузился в работу над альянсом и надеялся, что Билл Гейтс сможет провести еще несколько дней «прекрасного» времени... Когда Билл Гейтс, наконец, узнал о встрече Эрика с Джоном Чемберсом и Стивом Кейсом и позвонил ему лично, план сотрудничества между Yahoo, America Online и Cisco был почти полностью готов.

Эрик хорошо знал характер Билла Гейтса. Этот бизнесмен хотел участвовать везде. Хотя он сотрудничал с IBM в 1980-х годах, из-за того, что Microsoft хотели участвовать в бизнесе, который пересекался с IBM, сотрудничество между двумя сторонами в настоящее время прекратилось. Наступил глубокий раскол. Если бы не сложность разработки чипов, Эрик полагал, что Microsoft был бы не прочь вторгнуться на территорию Intel. В изначальном времени и пространстве, когда дело доходит до областей интернет-индустрии, Microsoft никогда не упускали свою выгоду.

Что касается предстоящего сотрудничества с Microsoft, Эрик не скрывал этого от Джона Чемберса и Стива Кейса. Он и немного рассказал о причинах и целях, это не помешало трем сторонам достичь соглашения об альянсе, но в плане сотрудничества были пересмотрены некоторые детали. Ян Гренье, Джон Чемберс и Стив Кейс подписали соглашение от имени Yahoo, Cisco и AOL соответственно, а затем Джон Чемберс и Стив Кейс помчались обратно в свои компании и начали проводить предварительные приготовления к реализации плана...

На данном этапе не было необходимости скрывать от Стива Кейса и Джона Чемберса такие вещи, как приложение для онлайн обмена сообщениями и нового скрипта. Стив Кейс и Джон Чемберс согласились, что для того, чтобы облегчить обсуждения по реализации плана альянса между компаниями, разбросанными по всей территории Соединенных Штатов, они будут использовать это приложение. Они создали первый официальный чат в истории обмена мгновенными сообщениями, объединив всех основных людей, возглавляющих компании, и дав ему очень крутое название... Firefly Empire.

Многие годы спустя в кругах самого широко используемого в мире программного обеспечения для обмена мгновенными сообщениями ходит легенда. В огромном мире социальных сетей существует очень загадочная группа. У этой группы нет даже номера, обычные люди никогда не смогут ее найти. Даже если пользователь захочет создать поддельную группу с таким же названием, она будет заблокирована системой. Любой член этой группы имеет подавляющий статус в соответствующих отраслях, и любая новость из этой группы может вызвать экономические колебания в глобальном масштабе. Многие люди, которым посчастливилось получить доступ к информации об этой группе, говорили, что тот, кто действительно имеет возможность управлять миром, — это не нелепая династия Ротшильдов, не евреи и не так называемое масонство, а электронная группа под названием Firefly Empire, группа людей, в чьих руках находится средство влияния всей мировой экономикой.