

После того, как Эрик закончил говорить, в конференц-зале воцарилась тишина. Хотя перспективы, описанные Эриком, очень обнадеживали, Ян все еще не мог избавиться от ощущения, что успех этого плана был сильно сомнителен.

Через некоторое время Крис, казалось, внезапно о чем-то вспомнил и беспечно сказал: «Шесть лет назад Firefly Group была всего лишь небольшой продюсерской компанией».

Стив Митник, который все время обсуждений был сосредоточен на ноутбуке перед собой, вдруг поднял голову и сказал: «Я согласен с планом Эрика. Если вы не уверены даже в том, чтобы мы догоним капиталы Microsoft за пять лет на треть, то лучше нам разойтись прямо здесь сейчас. Завтра я вернусь в Даллас и продолжу помогать семье с их бизнесом».

Это замечание заставило нескольких человек в конференц-зале слегка рассмеяться.

Джефф Локк, который обладал самой сдержанной и стабильной личностью в первоначальной тройке, также поднял руку и сказал: «Я тоже согласен».

Ян Гренье и Тина Браун переглянулись и один за другим кивнули.

«Итак, давайте теперь поговорим о конкретных деталях. Первоначально я надеялся запустить скрип iеs и онлайн чат как можно скорее, но запуск этих двух проектов в очередной раз изменит отраслевую оценку ценности Yahoo, а также может побудить Microsoft насторожиться, поэтому до окончания переговоров с Microsoft все планы по продвижению этих двух проектов временно приостановлены. Кроме того, еще идеи?»

Ян Гренье сказал: «Будет недостаточно запретить Microsoft запускать свой браузер. Я не думаю, что мы вообще должны вкладывать в сделку патент на браузер».

«Это основной пункт соглашения, без него Microsoft не пойдет вообще ни на какие переговоры», - Эрик немного подумал и сказал: «Когда будете вести переговоры, постарайтесь усложнить условия, связанные с патентами. Пусть Microsoft уделяют больше внимания этому аспекту. Однако когда мы укрепим позиции веб-сайта Yahoo, почты и других продуктов в Интернете, роль интерфейса браузера станет не особо важна. Поэтому патенты на браузер не нуждаются в строгой охране от Корпорации Майкрософт».

«Давай возьмем еще один кредит под низкий процент», - сказал Стив Митника. В его глазах горел огонек хитринки, он посмотрел на Эрика и сказал: «Я знаю, что у тебя нет недостатка в деньгах, но...»

Команда рассмотрела различные намерения о сотрудничестве, достигнутые Эриком и Биллом Гейтсом прошлой ночью, и определили итоги сотрудничества. Уже близился полдень и Эрик отправился в аэропорт встречать Джона Чемберса и Стива Кейса, которые прилетели в Бостон в одно и то же время.

\*\*\*

Хотя интернет-индустрия в Соединенных Штатах всегда была на лидирующих позициях, поставщики сетевых услуг, которые монополизировали рынок, такие как at&t, Comcast и Time Warner, никогда не проявляли активности в улучшении своих сетей в погоне за более высокой прибылью. Средний сетевой рейтинг пользователей в основном находился за пределами первой десятки стран мира, поэтому сети США однажды стали препятствием для развития интернет-индустрии. В изначальном пространстве и времени интернет-гиганты, такие как Google и Facebook, знали об этой проблеме, поэтому они запускали высокоскоростные сервисы один за другим, что приводило к эффекту сома.

В 1994 году интернет-индустрия только зародилась. Наиболее серьезной проблемой, ограничивающей доступ в Интернет, по-прежнему оставалась сеть. В эти годы сетевые услуги оплачивались по часам, что было не только дорого, но и напряжно из-за скорости, которая не превышала 256 Кбит/с. Загрузка файла размером 1 Мб занимала несколько минут. Медлительность сети еще не была связана с техническими ограничениями, технология широкополосного доступа adsl уже появилась. Но поставщики сетевых услуг, которые монополизировали рынок, не были намерены модернизировать свои технологии. Из-за этих ограничений в Интернете порталу Yahoo пришлось искусственно сократить предоставление контента, чтобы обеспечить стабильное взаимодействие пользователей с информацией.

Хотя администрация Клинтона всячески поддерживает развитие информационной индустрии, если гиганты, которые монополизировали рынок, не видят своей выгоды, они просто игнорируют любые документы, издаваемые Белым домом. Взрыв интернет-индустрии в конце века в конечном итоге был вызван ощутимой прибылью. Основная цель Эрика, пригласившего Джона Чемберса и Стива Кейса в Бостон, состояла в том, чтобы объединить усилия с Cisco и America Online, чтобы досрочно вывести интернет-индустрию на «скоростную полосу». Нынешний статус и богатство Эрика также гарантировали, что у него будет достаточно сил, чтобы продвинуть это дело.

Забрав Джона Чемберса и Стива Кейса из аэропорта, Эрик повез их на совместный обед, а затем пригласил в штаб-квартиру Yahoo. За исключением некоторых проектов и информации, которые необходимо было держать в секрете, Ян Гренье лично провел экскурсию и продемонстрировал большинство технических достижений Yahoo в области программного обеспечения для браузеров, почты и других продуктов за последние два года.

Когда они вышли из штаб-квартиры Yahoo, уже смеркалось, Стив Кейс оглянулся на все еще ярко освещенное офисное здание со смешанными чувствами.

Когда появились Internet Explorer и Yahoo, Стив Кейс надеялся, что Эрик продаст эти компании AOL. Но получив отказ, Стив Кейс не только не пришел в уныние, но и решил стать конкурентом. В прошлом году AOL запустили собственный портал, но количество пользователей было даже далеко не сравнимо с Yahoo. Стив сначала думал, что это в основном связано с преимуществами Internet Explorer, но после исследования ряда технических достижений Yahoo, Стив Кейс понял, что AOL не смогут обогнать Yahoo в онлайн-бизнесе.

Для сравнения, Джон Чемберс был гораздо более спокоен. Эрик, как крупнейший акционер

Cisco, публично выразил ему свою поддержку на собрании акционеров. Это сыграло большую роль в его стабильном положении и бесперебойной реализации его стратегии развития. Хотя они не были хорошо знакомы лично, у Джона сложилось хорошее впечатление об этом молодом человеке. Хотя Эрик не уточнил цель этого приглашения, Джон Чемберс поспешил приехать сюда из Сан-Франциско и нашел время в своем плотном графике.

После ужина Крис, Джон Чемберс, Стив Кейс, Ян Гренье и остальные собрались в номере Эрика в отеле «Кембридж».

«Вы можете сначала взглянуть на эти материалы, обсудим позже», - Эрик раздал подготовленные материалы.

Эрик подошел к небольшому бару в гостевой комнате, чтобы приготовить кофе, в это время он сказал небрежным тоном: «В 1980-х годах альянс между Microsoft, ibm и Intel можно было назвать золотым треугольником. Microsoft отвечали за разработку программных платформ для операционных систем. ibm предоставляли лучшее оборудование, в то время как Intel работал над процессорами. Можно сказать, что быстрая популяризация информационных технологий тесно связана с сотрудничеством между тремя компаниями. Сейчас они занимают лидирующие позиции в этой сфере, опередив других коллег в смежных областях. Я думаю, в ближайшие несколько лет мы сможем создать второй такой бум интернет-индустрии, так почему бы нам не создать альянс, подобный Microsoft, ibm и Intel?»

После многих лет развития компания Cisco заняла лидирующие позиции в области сетевых решений, оборудования и сопутствующего программного обеспечения. Как руководитель Cisco, Джон Чемберс также ощущал нарастающие темпы развития интернет-индустрии в последние годы. В течение этого периода он время от времени обдумывал, как воспользоваться этой возможностью. Прямо сейчас он видел перед собой идеальный путь решения этой задачи.

Cisco, AOL и Yahoo - поставщики сетевого оборудования, поставщики сетевых услуг и поставщики сетевого контента соответственно. Бизнес-направления трех компаний охватывают всю индустрию сетевого оборудования и программного обеспечения. Вполне возможно, что если они смогут тесно сотрудничать в общем продвижении, альянс, сформированный тремя компаниями, станет беспрецедентным гигантом в этой новой отрасли высоких технологий.

Джон Чемберс внимательно прочитал план, состоящий всего из семи или восьми страниц, дважды. После он открыл еще один документ, на этот раз с оценками перспектив применения широкополосной технологии adsl, Джон Чемберс, конечно, не был новичком в технологии adsl, но внутри Cisco все еще существовали разногласия по поводу того, следует ли сосредоточиться на этой технологии и разрабатывать соответствующие продукты. В то же время, Джон Чемберс тоже был очень озадачен. Как мог Эрик обратить внимание на такую очень профессиональную, узкопрофильную, не получившую широкого распространения технологию? С любопытством подняв голову, Джон Чемберс пронаблюдал, как Эрик лично ставит перед каждым из присутствующих кофе. Однако он все еще не спешил высказывать свои сомнения. Развернув документ, он продолжил чтение.

Конечно, Эрик понимал сомнения Джона Чемберса. Однако он не собирался объясняться. В

конце концов он и так во многом поражал окружающих, одним фактом больше, не имело значения.

После более чем десятиминутного молчания, Джон Чемберс и остальные закрыли папки. За исключением Стива Кейса, остальные выразили небольшое волнение.

Эрик обратил внимание на Стива Кейса сказал: «Стив, что ты думаешь об этом плане?»

Стив Кейс слегка улыбнулся. В настоящее время у AOL уже были миллионы пользователей. Хотя их нельзя было сравнить с традиционными поставщиками сетевых услуг, такими как at&t, они уже являлись одной из сильнейших развивающихся компаний-партнеров. Еще до того, как он увидел этот план, Стив Кейс уже кое-что понимал. Хотя в глубине души он не хотел этого альянса, все же будучи умным человеком, он понимал, что если AOL не присоединится к этой программе, Эрик определенно выберет другого партнера. Сейчас Эрику принадлежало 10% акций AOL, однако он с легкостью сможет подавить всю компанию, если того захочет.

Поколебавшись всего мгновение, Стив спросил: «Эрик, помимо AOL, рассматривали ли вы другие компании?»

В вопросе содержался другой смысл, Эрик с улыбкой сказал: «Традиционные поставщики сетевых услуг, такие как at&t и Comcast, утверждают, что обладают монополией на рынке, но у них мало инициативы. Они не зашевелятся для крупномасштабных технологических обновлений, поэтому они не рассматривались на роль партнеров Yahoo. Среди компаний-поставщиков сетевых услуг второго уровня есть только AOL».

Выражение лица Стива Кейса слегка расслабилось, но, поняв, что Эрик никак не заволновался из-за такого вопроса, он вдруг подумал, что причина, по которой AOL смогли быстро вырасти за последние два года, заключалась как раз в десятках тысяч инвестиций, предоставленных Firefly еще два года назад. Затем он посмотрел на воодушевленного Джона Чемберс из Cisco, сидящего рядом с ним. Хотя Стив Кейс не хотел этого признавать, он все же понимал, что Эрик, вероятно, разработал этот план еще два года назад.

Поскольку этот легендарный молодой человек наконец выложил все фишки, он явно должен был учесть и подобную ситуацию.

Основное разногласие заключалось в онлайн-бизнесе. В плане на создание альянса было четко указано, что после присоединения к альянсу, AOL придется отказаться от онлайн-бизнеса, такого как порталы, и сосредоточиться на роли интернет-провайдера. Не смотря на то, что он видел развитие портал Yahoo, Стиву было сложно отказаться от собственного онлайн-бизнеса.

Конечно, Эрик обдумал и эту ситуацию. Однако в настоящее время AOL владели лишь около 1% интернет-пользователей в Соединенных Штатах. По сравнению с крупномасштабным продвижением Yahoo, основанным на браузере IE, и количеством пользователей, которое уже превысило несколько тысяч, Эрик считал, что вероятность отказа Стива Кейса очень мала.

Однако если Стив Кейс вдруг откажется, у Эрика был запасной план.

Программное обеспечение для обмена мгновенными сообщениями будет запущено в ближайшем будущем. Эрик мог полностью имитировать стратегию Microsoft msn в первоначальном времени и пространстве и стать поставщиком сетевых услуг. Как и при MSN, он интегрирует коммутируемый доступ в Интернет в чат, и использует преимущества рынка, быстро продвигая доступ к сети Yahoo.

Однако при таком раскладе сфера деятельности Yahoo снова будет расширена, Ян Гренье другие не смогут сосредоточиться на реализации программ «Yahoo Technology Alliance» и «Yahoo Advertising Alliance». Это был не тот результат, к которому стремился Эрик.

<http://tl.rulate.ru/book/96715/2664586>